

DJG.  
1990  
HOY



**JULIO JUNG:**  
"...18.500 sociólogos  
viven a expensas  
del actual Gobierno"

Nº 698 - SEMANA DEL  
3 AL 9 DE DICIEMBRE DE 1990

AÑO XIV - PRECIO \$ 590  
RECARGO POR FLETE  
I, II, XI, y XII REGIONES \$ 40  
ISSN 0716 3460

**hoy**

**EN QUE  
PACTOS  
ANDA  
GUZMAN**



FG / Fundación Jaime Guzmán

# En qué pactos anda Guzmán

● Quien entre a la oficina que Jaime Guzmán ocupa, en el segundo piso de la sede de la UDI, en la calle Suecia, se verá inmediatamente sorprendido por un retrato de Diego Portales.

El lugar posee un incierto decorado que componen un pequeñísimo escritorio atiborrado de papeles, un televisor en colores marca Kioto, una mesita de centro sin gusto alguno, una estufa a gas, un par de sillones y un sofá forrado en cotelé color café.

La oficina no es hermosa; su estética tiene algo de oficina pública. En esta época goza, sin embargo, del mérito no despreciable de ser fresca y bien aireada.

Hace un año, en esta misma época de temperaturas desagradables (a menos de un mes de las elecciones), nadie hubiese dicho que ese lugar sería la oficina de uno de los senadores más influyentes de la transición.

Jaime Guzmán, quien para algunos tenía sólo dos destinos prudentes (el olvido o la marginalidad política), ha tenido desde diciembre del año pasado una carrera que incluso sus partidarios juzgan inverosímil.

Inverosímil fue que superara a Ricardo Lagos y a Miguel Otero en la senaturía de Santiago-occidente; inverosímil que su partido (el cuarto en potencial electoral) llegara a ocupar una de las vicepresidencias de la cámara alta y decidiera la presidencia en favor del demócratacristiano Gabriel Valdés; inverosímil que, al menos para un sector de la Democracia Cristiana, en algún momento de las dos semanas últimas, se haya perfilado como un posible puente -en combinación con el propio Valdés- para salvar las diferencias entre el Ejecutivo y el Ejército. Un importante asesor

de Gobierno, evaluando la *performance* de Guzmán, dijo a HOY:

-Guzmán está demostrando la efectividad de un viejo principio político acuñado por Rikker, basado en la teoría de los juegos: un jugador pequeño puede ser más eficiente que uno grande, si sabe aprovechar su posibilidad de conceder o negar su voto a mayorías.

Es lo que, muchas veces durante los últimos diez años, hizo el pequeño Partido Liberal alemán frente a los dos grandes oponentes: la Socialdemocracia y la Democracia Cristiana.

## EL FRONTON DEL SENADO

Jaime Guzmán es, hoy por hoy, el mejor senador de la oposición. Esa percepción se ha generalizado en los niveles más altos de La Moneda. Quizá el gran público no haya reaccionado todavía en el mismo sentido y, probablemente, La Moneda no esté interesada en darle señales para que así suceda.

Pero es claro que, de marzo a la fecha, Guzmán ha superado las posibilidades que le ofrecía el bajo porcentaje electoral de su partido (9 por ciento), su pequeñísima bancada (junto a Cantuarias) y su desmejorada imagen personal receptora de los calificativos más duros que se prodigan al pinochetismo.

Varias circunstancias lo han ayudado: los problemas de liderazgo interno que mostró su principal competidor (RN) y que en el Senado tienen vida diaria; sus magníficas relaciones con Gabriel Valdés y Ricardo Hormazábal; y, sobre todo, su excepcional ubicación en la Comisión de Constitución, Legislación y Justicia.

El propio Gobierno, con su estrategia de reformas políticas y economí-

cas, ha resaltado la importancia de dos comisiones en el Senado: la de Constitución, Legislación y Justicia, y la de Hacienda.

Esta última ha sido el escenario de los acuerdos. El Gobierno no ha enviado a ella reformas graduales que confirman la línea general de la política económica anterior. El papel del principal senador de la oposición allí, Sebastián Piñera, ha estado marcado por el acuerdo.

En la otra comisión, aparte de Guzmán, por la oposición, están Carlos Letelier (designado) y Sergio Diez (RN).

El Gobierno, porque ha procurado hacer importantes cambios al sistema político y legislativo (no necesariamente buscando acuerdos amplios), ha hecho posible que el senador Guzmán se convierta en su principal contradictor y que en las negociaciones minuciosas de comisión le haya sacado ventajas a sus dos compañeros.

La erudición constitucional y política de Guzmán, su sintonía con el diputado Andrés Chadwick -su par en la Comisión de Constitución, Legislación y Justicia- en la Cámara, y las debilidades de Diez y Letelier han hecho que habitualmente sea él quien coloca el frontón contra el cual chocan las iniciativas de Gobierno.

Diez, que también podría jugar un papel semejante, ha debido conciliar los complicados intereses de los senadores de RN. Y Carlos Letelier, un hombre de gran versación en materias procesales y jurídicas, no parece tener interés en tomar una posición de fuerza frente a las iniciativas del Gobierno.

Guzmán integró también la comisión mixta que se encargó de las leyes laborales, en donde la derecha consi-



La clave de su éxito: un partido homogéneo (que resiste cambios inverosímiles) y su ubicación en la Comisión de Constitución, Legislación y Justicia del Senado

guió modificar importantes aspectos del proyecto de Gobierno.

#### CARAS Y MASCARAS

Sin embargo, en este baile de máscaras que algunos llaman política, nadie debe llamarse a engaño.

La actual etapa de simpatía que Guzmán goza en La Moneda, visible por la invitación que le hizo el jueves 22 el Presidente Aylwin a su casa particular, puede terminarse del mismo modo sorprendente como comenzó.

En el Palacio de Gobierno estiman a Guzmán no por su inteligencia ni su pragmatismo, sino porque ha tenido la audacia de ser funcional a la estrategia de La Moneda, respondiendo hábilmente a quien tiene la iniciativa política.

Porque así como se ha transformado en su principal contradictor en las Leyes Cumplido (él tuvo gran importancia en alterar las modificaciones que el Gobierno quería para la pena de muerte), también ha permitido que

la UDI dé su voto para desbloquear iniciativas políticas que no encontraban su acomodo con RN.

Sin embargo, en un escenario distinto, cuando otro actor tenga la iniciativa, Guzmán puede ocasionarle al Ejecutivo las mismas cefaleas que ya ha causado a RN, con el agravante de que lo hará no desde su imagen de pinochetista, sino que desde la legitimidad que le ha otorgado el propio Gobierno.

En La Moneda hacen bien con no perder de vista eso y parecen estar en una táctica de maximizar la estrategia de la UDI, teniendo presente que en algún momento el pequeño acorazado de bolsillo de Jaime Guzmán se moverá contra ellos. De hecho, un sector no despreciable del PDC está planteando (y está siendo escuchado) que no es un buen negocio en el largo plazo entenderse con Guzmán del mismo modo que hasta ahora se ha hecho. Las grandes mayorías, dicen, proporcionan acuerdos más estables. Como prueba citan que Renovación Nacional ha proporcionado, en los momentos críticos, la posibilidad de acuerdos más integrales que los que promueve la UDI.

Esos grupos están mirando hacia el próximo año. A la estrategia de reformas constitucionales que podría convertir a Guzmán en un *boomerang* para el Gobierno.

#### ZAMARREOS EN PRESIDENTE RIESCO

En el Ejército también ha sucedido un cambio singular con Jaime Guzmán.

La relación de Pinochet con Guzmán conoció una edad de oro (los primeros años del gobierno militar), y una de distancias, luego de la crisis económica del 82. Sólo cuando pareció posible que Pinochet ganara el plebiscito del 88, Guzmán volvió a coincidir políticamente con el general.

Sectores del alto mando, quizá interpretando al propio Pinochet, decían que era evidente que Guzmán se acercaba o alejaba de acuerdo a las conveniencias del momento, utilizando a los militares para su propia proyección política.

Esa hipótesis encontró un magnífi-

co argumento durante la elección de Valdés como presidente del Senado. De inmediato se usó el adjetivo de traición, y lo corearon los cientos de pinochetistas que zamarrearon e insultaron a Hermann Chadwick en la avenida Presidente Riesco, la mañana del 11 de marzo, cuando Pinochet se dirigía a Valparaíso a entregar la Presidencia.

Lo cierto es que esa percepción ha cambiado o está comenzando a cambiar.

De algún modo, los asesores de Pi-

nochet (no hay certeza de lo que él piensa al respecto) han vuelto a ver a Guzmán como un eslabón posible para salir de los problemas políticos en que se encuentra.

• Y, al parecer, Guzmán está dispuesto a tomar esa tarea, tal como lo estuvo en los momentos en que se estudió la posibilidad de someter al Tribunal Constitucional la decisión del Ejecutivo sobre los generales Parera y Castro.

Guzmán es visto como un eficiente defensor de la obra del régimen, e in-

cluso ha suplido (desde la perspectiva militar) la labor que se esperaba de los designados, y en especial del general (r) Santiago Sinclair.

Sinclair se labró, durante los últimos años de su carrera militar, un prestigio de hábil político, con gran capacidad para vivir y triunfar en medio de las intrigas palaciegas. Esa fue una de las razones por las cuales Pinochet lo situó como senador designado.

Sin embargo, Sinclair no ha podido cumplir ese rol cabalmente, amordazado por su cercanía del general y un poco *out side* en el impredecible mundo de la política. De esa debilidad también ha ganado Guzmán. Los militares no han perdido su desconfianza hacia él; sin embargo, lo visualizan como el senador más eficiente para defender su proyecto político, expresado en miles de vericuetos constitucionales y políticos.

#### PUENTE SOBRE AGUAS TURBULENTAS

Otro factor fundamental que explica el éxito de Guzmán es su relación con el presidente del Senado, Gabriel Valdés.

Quien sitúe esta relación en la simple anécdota, se equivoca. Entre los que miran este entendimiento con algo de envidia, se dice también que Valdés es tan considerado con Guzmán que, incluso, se ha permitido retrasar las jornadas de la tarde en el Senado para que el senador de la UDI cumpla rigurosamente su siesta cotidiana.

Sea como sea, la verdad es que lo que se ha fraguado allí es una alianza personal que, en el futuro, puede tener múltiples ocasiones de actuar.

La gestión que promovieron Valdés y Guzmán (que incluyó una cita reservada entre el comandante en jefe y el presidente del Senado) para ayudar a la etapa de nombramientos del alto mando del Ejército, es una buena prueba de ello. No fue sólo una vuelta de mano a favores y diplomacias. Valdés y Guzmán apostaron a convertirse en un puente sobre aguas turbulentas y, aunque el puente no fue usado en este caso, decidieron dejarlo suspendido, a la espera de que el río vuelva a tener crecidas, tal vez, para

Entre Pablo Longueira, el primitivo que conoce la UDI; Andrés Chadwick, el que hace la dupla en Derecho Constitucional



## Cuidado aquí

Guzmán ha terminado siendo un político impredecible. Sus adversarios deben cuidarse, pues la homogeneidad de su partido le permitirá seguir actuando del mismo modo. A continuación dos materias en las cuales actuará de modo impredecible:

• **Candidatura presidencial para el 93.** No apoyará de ningún modo a Sebastián Piñera. Está apostando a proclamar un candidato que les llene el gusto, y en la eventualidad de Piñera versus Jarpa, apoyarán a Jarpa, con quien Guzmán registra un acercamiento paulatino desde fines de mayo, luego del debate acerca de la pena de muerte. Hay bastantes posibilidades de que si el candidato de RN no les gusta puedan saltar los límites de la derecha y apoyar a un hombre como Valdés.

• **Sistema electoral:** la UDI necesita un sistema que les satisfaga por completo una necesidad de diferenciarse con RN sin perder terreno electoral. Al respecto está dispuesto a pactar con todos los sectores, incluyendo los socialistas.

enero, cuando la Comisión Verdad y Reconciliación entregue su informe final. Sería una nueva paradoja: Guzmán y Valdés, juntos, negociando el tema de los derechos humanos.

Esta vez, en todo caso, el Presidente, aunque con reserva, desestimó rápidamente la opción y le pidió a Valdés que no abriera una vía paralela, a través de él y Guzmán. Que la interlocución debía ocurrir por el Ministerio de Defensa.

#### LAS PROXIMAS BATALLAS

¿Cómo seguirá alumbrando la estrella de este excéntrico senador que se permite ser eficiente aunque se levanta todos los días escandalosamente tarde?

La ventaja de Guzmán puede mantenerse en el próximo año, pero no será decisiva si no llega a capitalizarse electoralmente.

Probablemente, el debate por las grandes reformas políticas (que el Gobierno ya ha situado en el centro de su agenda 91) le permita situarse nuevamente en una expectante situación de opositor.

● Las pruebas centrales que la UDI y Jaime Guzmán enfrentarán el próximo año son con Renovación Nacional y no con el Gobierno, en donde ya ha definido un perfil de *minimun winning coalition*.

● Desde esta perspectiva, la batalla decisiva de él y su partido seguirá siendo electoral. Existe una razonable sospecha de que el 9 por ciento de la UDI es efecto del pinochetismo y de la inusual legislación de pactos electorales. Las elecciones de alcaldes y las de senadores y diputados marcan un hito en el que RN y la UDI conseguirán una señal de poderío e influencia más estable que los episódicos triunfos en el debate y en la negociación legislativa.

● El área fundamental de competencia de los dos partidos de oposición es organizativa. El que logre consolidarse en los diferentes estamentos que dicen tener ganará puntos en el electorado.

● La UDI tiene al respecto la ventaja que le concede su sector poblacional, que puede transformarla en un partido pluriclasista con capacidad de

## Esos curiosos hermanos Villarroel

Estas son las personas que Jaime Guzmán más escucha:

**Jovino Novoa:** en la estrategia política general del partido. Fueron compañeros en la Escuela de Derecho.

**Andrés Chadwick:** en materias constitucionales y políticas. Fue su ayudante en la cátedra de Derecho Constitucional en la UC y hoy día es profesor del ramo.

**Julio Dittborn y Joaquín Lavín:** en economía. Además de Sergio de la Cuadra y Alvaro Donoso. A estos últimos acostumbra llamarlos por teléfono y hacerles consultas específicas. También a Ernesto Illanes.

**Pablo Longueira:** por su instinto político. Se dice que la cerebralidad de Guzmán necesita del instinto político de Longueira, además de su conocimiento real del partido.

**Los hermanos Villarroel (Gabriel y Carlos):** miembros de la comisión política por expresa petición de Guzmán. Los alumnos más brillantes que "Jaime dice haber tenido". Actuales profesores de Derecho Internacional Privado, no son mellizos pero actúan como tales. Viven uno al lado del otro, trabajan juntos, siempre hablan de "nosotros" y se han negado en reiteradas ocasiones a dar el curso en dos módulos. En la UDI son valorados por sus análisis a largo plazo en las discusiones internas.

crecimiento en sectores socioeconómicos bajos.

● Tiene, sin embargo, un gran conjunto de debilidades estructurales, derivadas de la personalidad con que se ha generado como movimiento y como partido. La homogeneidad de sus dirigentes, que es una ventaja en las confrontaciones o los cambios tácticos bruscos, llegará a ser una seria

limitación al crecimiento.

Algo de eso ya se ha manifestado seriamente en la frustrada creación del Instituto Democracia Moderna, cuya dirección fue encargada inicialmente al diputado Carlos Bombal. Lo que se oculta tras ese fracaso no es una descoordinación con la labor parlamentaria ni ausencia en el debate, sino que una incapacidad de crecer y captar nuevos intelectuales.

● Por último, hay un tema pendiente interno que la UDI debe definir durante el próximo año. ¿Quiere ser un pequeño partido de influencia o uno de masas como es el antiguo sueño de Guzmán? Hoy es un partido de influencia por necesidad, pues lo que Guzmán ha soñado es un partido de masas que, de aquí a 20 años se convierta en una especie de Democracia Cristiana del siglo XXI. Es decir, un partido pluriclasista y popular, de inspiración cristiana, y partidario de la economía social de mercado.

Pero si ese es el sueño de este excéntrico, a quien sus amigos le asignan dotes especiales para el humor y la imitación, podría alguien decir ¿qué hace ese retrato de Diego Portales suspendido en una de las paredes de su oficina? M.G. ●

Jovino Novoa, consejero de Guzmán en las maniobras estratégicas

